

## Carte rouge 21

### Applaudir des gens comme Marc Coucke (Omega Pharma), n'est-il pas provocateur ?

Source : **Béatrice Delvaux, Morgane Kubicki** – entretien avec Max Jadot – **Le Soir** – 22/23 11 2014

« *S'il y avait plus de Marc Coucke, nous irions mieux .* » A l'évidence, pour **Max Jadot** – directeur général chez BNP Paribas Fortis depuis 2009 – ce n'est pas le tax shift (la taxe sur les plus-values) qui urge . Mais la promotion de l'entrepreneuriat .

Qui est **Max Jadot** ? Un des hommes d'affaires les plus puissants du pays . Par sa naissance, il est lié aux grandes familles industrielles flamandes et francophones . Comme patron de la première banque du pays et vice-président du **Voka**, il a beaucoup à dire aux gouvernements, bien qu'il s'en défende . « *Je suis fier d'être banquier ... Il y a encore 90 000 personnes en Belgique qui travaillent dans les banques et ils transforment vraiment l'argent du déposant en crédit . Si ce métier n'existe pas, il n'y a pas d'économie* – **Oui, sauf que sans production et produits finis, pas de pognon ! (ndlr) .** »

### Désormais, la discussion porte plus sur les inégalités, avec notamment le livre de Piketty ?

« *Je ne l'ai pas lu . Ce qui est bien, c'est qu'il y ait débat . **Piketty** a amené un élément important qui visiblement arrive à son heure . Mais la question des inégalités apparaît quand la croissance (\*) disparaît . La vraie problématique, c'est la croissance (\*) ...* »

### Quels éléments pour la faire renaître ?

« *De l'entrepreneuriat (1), une culture et de l'éducation . Il faut un débat fiscal où l'entrepreneuriat (2) est récompensé . On peut discuter à l'infini pour savoir s'il faut ou non des impôts sur la plus-value, mais il faut récompenser l'entrepreneuriat (3) – surtout celui qui délocalise ou qui pratique le ruling ! (ndlr) .* »

[mw9carterouge21-p1](#)

**La perception actuelle d'un capital qui contribue moins que le travail à**

### **l'effort du moment est fausse ?**

« *Perception is reality* ». Mais je n'ai pas les solutions . Chacun dans son rôle . Je ne veux pas me substituer à celui du politique - **Ah bon ? (ndlr) . »**

### **Il y a une grande dureté qui règne en Belgique ? Résultat de la manière dont le gouvernement s'est formé, dans l'agressivité et une forme de haine ?**

« *Je n'étais pas là, je ne sais pas* . Chacun a fait des pas, qui a fait que d'autres en ont fait d'autres ... »

### **(C'est pour cela que) vous êtes vice-président du Voka ?**

« *Le Voka a réussi à fusionner les chambres de commerce et le VEV (FEB flamande) . Ils ont concentré en un seul endroit toute la représentativité des entreprises et des entrepreneurs . Et si on parle d'une seule voix, cela pèse . Ils sont très professionnels et très organisés, et disent les choses avec des études bien étayées* - **Rien n'est moins sûr ! (ndlr) . »**

### **Les mesures du gouvernement Michel sont le résultat de leur travail ?**

« *Je pense qu'ils ont bien travaillé là-dessus, oui* - **A coup sûr ! (ndlr) . »**

### **Qu'attendez-vous de Juncker, le président de la Commission européenne ?**

« *De créer un environnement qui permet de refaire de la croissance (\*) . Son plan d'investissement en infrastructures est très bon, mais il faut encore trouver les moyens de le financer . L'Etat belge prend déjà plus de 50 % du PIB . On est en déficit, on a une dette qui représente 107 % du PIB . Il va falloir faire des choix entre l'argent qu'on investit et la taxation qui partout est déjà très élevée en Europe . L'Etat va devoir revoir sa copie* – **un commentaire apolitique, pas idéologique pour un sou ! (ndlr) . »**

### **Le gouvernement Michel, c'est un momentum par rapport à vos demandes ?**

« *Je ne fais pas de politique . Ce que je demande à tout gouvernement, c'est de créer les conditions et d'allouer les moyens pour faire de la croissance (\*)* - **Est-ce à l'Etat d'allouer les moyens aux entreprises et aux banques ? (ndlr) . »**

[mw9carterouge21-p2](#)

### **C'est votre gouvernement rêvé ?**

« *Je ne fais pas de commentaire politique sur mon gouvernement rêvé . »*

### **Aux dernières réunions du Voka, on riait de Di Rupo .**

*Je ne peux pas être d'accord avec un certain nombre de politiques, mais tous ceux que j'ai rencontrés étaient de bonne volonté, convaincus et beaucoup faisaient la synthèse belge . Mais dans un « pot fermé », la tension est beaucoup plus forte – **Comprenne qui pourra la métaphore (ndlr)** . Il faut au moins avoir l'impression que tout le monde contribue – **Oui, au moins l'impression ! (ndlr)**. Visiblement, cette perception n'est pas crédible . Les entrepreneurs (4) doivent mieux expliquer ce qu'ils font . Sans entreprise, il n'y a pas de travail . Et sans travail, il n'y a pas d'infrastructures, de soins de santé ou de protection chômage . Ce n'est pas l'Etat qui crée ça – **Rien que des « vérités » libérales ! (ndlr)** . »*

### **Le « LuxLeaks » contribue à pervertir la perception .**

*« C'est un débat d'une toute autre nature . On parle d'Etats souverains qui se font une compétition fiscale – **ou sont-ce d'abord les banques qui pratiquent l'évasion fiscale et les entreprises qui font du dumping social ? (ndlr)** . On le fait tous, la Belgique comprise - **Si on le fait tous, alors ! (ndlr)** . Les intérêts notionnels et les tax shelters sont de la compétition fiscale . L'Etat luxembourgeois a appliqué quelque chose qui était autorisé. Il faudra monter d'un niveau et tenter d'harmoniser au niveau de l'Europe . Ce sera plus compliqué que les gens ne l'imaginent – **Vu les montages de l'optimisation fiscale, certainement ... (ndlr)**. »*

### **Le tax shift, du travail vers le capital, n'est-il pas nécessaire ?**

*« Je vais laisser les représentants de la démocratie faire leur travail à ce niveau-là . »*

### **Le banquier n'aime pas qu'on taxe l'argent . Vous avez bien une idée là-dessus ?**

*« Le citoyen a une idée, mais la banque est apolitique – **Ouf !!! (ndlr)** . »*

### **La banque ne fait pas de lobbying auprès du ministre des Finances ?**

*« La banque n'intervient pas là-dedans . »*

### **Il va falloir faire quelque chose pour rééquilibrer la fiscalité ?**

*« Je ne répondrai pas sur la question du tax shift . »*

**mw9carterouge21-p3**

### **Mais comme vice-président du Voka, vous avez quelque chose à dire .**

*« Soutenir l'entrepreneuriat (4) est indispensable, mais sur la question de la*

*taxation ce sont les représentants politiques qui décideront . »*

### **Que Marc Coucke ne paye pas de plus-value sur la vente de sa société Omega Pharma, nuit à la réputation de l'entrepreneur, non ?**

*« Certains me disent que Marc Coucke a créé beaucoup d'emplois et d'autres que ce serait bien qu'il participe à l'effort global via la fiscalité sur sa plus-value . La loi pour l'instant ne le prévoit pas . On va créer une loi pour le cas suivant ? - **Pauvre pays qui ne compte qu'un seul fortuné pratiquant l'optimisation fiscale ! (ndlr) . Je pense qu'il a fait beaucoup de bonnes choses autour de lui – Saint Coucke (ndlr)- et qu'on peut être heureux d'avoir eu un Marc Coucke en Belgique . Il va réentreprendre (5) derrière, c'est dans ses gênes . Donc chapeau, on devrait applaudir ça . Après, la question de la fiscalité est neutre par rapport à la position de Marc Coucke – neutre comme les banques suisses ? (ndlr) . S'il y en avait beaucoup plus comme lui, nous irions beaucoup mieux - « nous » qui ? (ndlr) . Il faut encourager des gens comme lui et créer un environnement qui le permet – C'est la volonté du gouvernement Michel ! (ndlr) . »***

### **En agissant sur la compétitivité par exemple ?**

*« Oui ! Mais, comme on avait un retard de compétitivité important – **on ne l'a plus ? (ndlr) – avec nos pays voisins, cela va prendre plusieurs années avant qu'elles aient un effet sur l'emploi – Ben tiens ! (ndlr) . Mais si on n'avait rien fait, ce serait encore pire : il faut l'expliquer aux gens – Ah, les « gens » ! Ce serait pire que le pire donc ? (ndlr) . »***

### **Les mesures actuelles sont suffisantes ?**

*« Elles sont bonnes . En tout cas, la volonté des politiques était d'aller dans cette direction – **Eux seuls ? (ndlr) et c'est déjà très bien . Le gouvernement précédent avait déjà fait des étapes - Merci Elio! (ndlr) . »***

### **Dur, dur, d'être le gouvernement Michel ?**

*« Ils sont très courageux – **De s'en prendre aux faibles et aux classes moyennes ? (ndlr) . Il faut bien à un moment donné, faire des choix . Ce sont les bons choix et les effets vont arriver - « Je ne fais pas de politique nous dit « Madame Irma » ! (ndlr) . »***